

สามขั้นตอนสู่แผน ยกเลิกการผลิตชิ้นส่วนอย่างมีประสิทธิภาพ

จากผลการศึกษาของ ARC Advisory Group ร้อยละ 90 ของผู้ผลิตใช้งานอุปกรณ์ระบบอัตโนมัติเกินวันที่ต้องยกเลิกการผลิตชิ้นส่วน แต่มีผู้ผลิตเพียงร้อยละ 58 เท่านั้นที่จัดทำแผนอย่างเป็นทางการเพื่อการตรวจสอบและอาจจะมีอายุการใช้งานได้

บริษัทต่าง ๆ ที่ใช้อุปกรณ์รุ่นเก่าโดยไม่มีแผนบริหารจัดการปัญหาตามแบบฉบับของ “ยุคที่สาม” ต้องเผชิญความเสี่ยงต่าง ๆ อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ ความเสี่ยงที่พบบ่อยที่สุดคือการหยุดทำงานเป็นเวลานานและเกิดความเสียหายมูลค่าสูง ความกังวลอีกประการหนึ่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในหลายภาคส่วน เช่น การป้องกันประเทศ รักษาความปลอดภัย และ เกสซ์ภัณฑ์ มีความจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมที่มีความเข้มงวดมากขึ้น ซึ่งเป็นเรื่องยากที่จะปฏิบัติตามสำหรับเครื่องจักรรุ่นเก่า

ด้วยการวางแผนและดำเนินการตามกลยุทธ์การจัดการยกเลิกการผลิตชิ้นส่วน ผู้ผลิตสามารถเตรียมพร้อมที่จะเผชิญกับปัญหาใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้น ทำให้มั่นใจได้ว่าพวกเขาจะได้ใช้อุปกรณ์อย่างเต็มประสิทธิภาพและลดต้นทุน อย่างไรก็ตามเนื่องจากมีอุปกรณ์มากมายในโรงงาน อาจเป็นเรื่องยากที่จะทราบว่าควรเริ่มต้นจากจุดไหน ดังนั้น คุณควรให้ความสนใจสิ่งใดเมื่อออกแบบกลยุทธ์การจัดการยกเลิกการผลิตของคุณเอง

กำหนดเป้าหมายของคุณ

1

ขั้นตอนแรกคือการกำหนดเป้าหมายที่คุณต้องการ คุณควรเข้าใจว่าผลลัพธ์ขั้นสุดท้ายของกลยุทธ์การจัดการยกเลิกการผลิตของคุณควรเป็นอย่างไร และประเมินความเสี่ยงของการยกเลิกการผลิต ด้วยการระบุชิ้นส่วนประกอบที่ต้องให้ความใส่ใจอย่างเร่งด่วนที่สุด ชิ้นส่วนใช้งานมานานเท่าใด ชิ้นส่วนมีสัญญาณว่าจะเกิดความเสียหายที่ชัดเจนหรือไม่ ส่วนประกอบเหล่านี้ต้องยกเลิกการผลิตแล้วหรือไม่ มีการอัปเดตซอฟต์แวร์หรือไม่ เป็นคำถามบางข้อที่คุณต้องแก้ไขให้ได้ในระยะแรก

การวิจัย

2

ขั้นตอนที่สอง การวิจัย รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับวงจรชีวิตของอุปกรณ์จากเว็บไซต์ของผู้ผลิตและจากการแจ้งเตือนที่คุณได้รับ และขอข้อมูลเกี่ยวกับความพร้อมใช้งานของชิ้นส่วนอะไหล่ จัดทำรายการชิ้นส่วนที่ต้องยกเลิกการผลิตแล้วหรือในอีกไม่นานอาจต้องยกเลิกการผลิต และพิจารณาการจัดซื้ออะไหล่ของรายการชิ้นส่วนที่มีความเสี่ยงสูง

จัดระเบียบ

3

ขั้นตอนสุดท้าย จัดระเบียบความรู้ที่คุณได้มาใหม่ในรูปแบบที่สามารถเข้าถึงได้ง่าย ซึ่งอาจเป็นแบบเรียบง่าย เช่น สเปรดชีตที่เน้นพื้นที่ที่มีความกังวลและแนะนำวิธีการดำเนินการ การเข้าถึงข้อมูลนี้ได้ง่ายกรณีที่มีเหตุฉุกเฉินนั้น จะช่วยให้คุณประหยัดค่าใช้จ่ายราคาแพงเนื่องจากเครื่องจักรหยุดทำงานได้ อย่าลืมอัปเดตสเปรดชีตของคุณเนื่องจากการจัดการยกเลิกการผลิตเป็นกระบวนการต่อเนื่อง